

# Hvad er vigtig, når man driver virksomhed?

## ***Gode vaner***

God ledelse er gode vaner.

## ***God økonomi***

Kan regne rigtig i tilbuddene

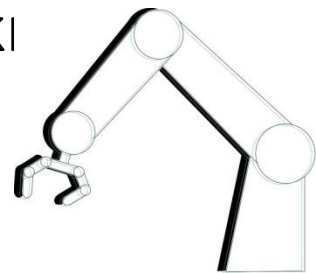
Er påholdende med pengene

Kun køber det, som er brug for

## ***God forretningsgrundlag***

At man sælger noget at andre har brug for

At man får det solgt rigtig og lavet aftaler, der sikrer forretning



# Hvad består en virksomhed af?

## ***Hyldetømmere***

Salg og marketing skal få tingene ud til kunderne.

## ***Hyldefyldere***

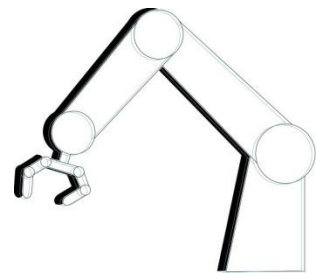
Dem der leverer ydelserne. Produktion, lager eller projektafdeling.

## ***Ledelse og Idégrundlag***

Forretnings grundlag

Ledelse: bestyrelse, direktion og mellemledere

Strukturer: procedurer



# Bestyrelsens opgave

## ***Ansætte en god direktør***

Bestyrelsen skal finde direktøren, som kan løfte opgaven.

## ***At sikre sig, at direktøren:***

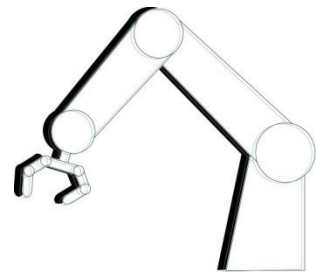
- leverer god ledelse
- fører forretningsgrundlaget ud i livet
- leverer resultater
- har tilfredse kunder og medarbejdere

## ***At udvikle virksomheden og tilpasse idégrundlaget***

Verden forandres og tilpasning er nødvendig

Enten er virksomheden i udvikling eller afvikling

Organisk vækst eller opkøb



# Direktørens opgave

## ***Rapportere til bestyrelsen***

Bestyrelsen skal have rapporter, som viser, at tingene går som planlagt

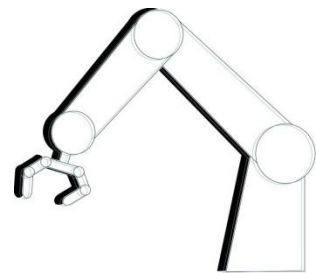
## ***Direktøren skal***

- leverer god ledelse
- fører forretningsgrundlaget ud i livet
- leverer resultater
- har tilfredse kunder og medarbejdere

## ***Levere forslag til udvikling af virksomheden***

Verden forandres og tilpasning er nødvendig

Enten er virksomheden i udvikling eller afvikling



# Rapportering på udvalgte KPI'er

## ***Måned***

Månedsrapport på mail.

## ***Kvartal***

Revideret regnskab

Møde

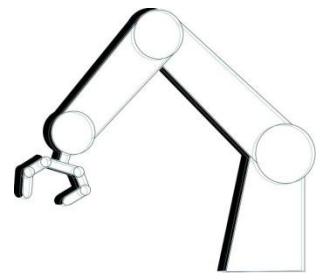
Andre nøgletal

## ***Årlig***

Revideret regnskab

General forsamling

Budget



# Gode vaner

## ***Måned***

Månedsrapport på mail.

## ***Kvartal***

Revideret regnskab

Møde

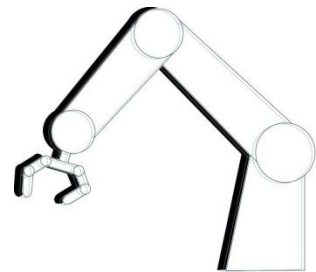
Andre nøgletal

## ***Årlig***

Revideret regnskab

General forsamling

Budget



# Udvikling af Organisation gennem MUS, medarbejder udvikling samtaler

15 ansatte indenfor:

Konstruktion

El-teknik

Programmering / Indkøring

Service

Værksted

Salg

Administration

